

Programa de treball i Pressupost 2021

Barcelona, 23 de novembre de 2020

Programa de treball 2021

Presentació

Aquest any 2020 havia de ser un any de fort creixement després de la consolidació de l'estratègia dissenyada al Pla Estratègic 2015-2020, però s'ha convertit en un any dolent per la pandèmia ocasionada pel Covid-19, un any on ens hem hagut de reinventar per sobreviure a una de les situacions més incertes que hem viscut en dècades.

És cert que aquesta situació de crisi sanitària acompanyada per una crisi social i econòmica important ens ha donat certes oportunitats: oportunitat d'avançar en la digitalització de les nostres activitats, de traslladar els nostres programes de formació de la seu de l'ITeC a plataformes on-line, oportunitat d'aprendre a comunicar-nos amb els nostres clients i usuaris a través de les xarxes socials, webinars, canals de youtube o mitjans de vídeo conferència com el Zoom, el Go To Meeting o el Teams.

Aquestes noves maneres de comunicar-nos han demostrat ser molt eficients i molt útils per a trencar moltes barreres geogràfiques i arribar molt més lluny del que havíem aconseguit amb els mitjans clàssics abans de la crisi (amb mailings, actes presencials, etc). Sens dubte és una llavor que donarà fruits en un futur proper.

L'informe EUROCONSTRUCT d'aquest mes de novembre presentarà una caiguda del sector per aquest any del 12,5%, força semblant al comportament que s'espera per al conjunt de l'economia. Les previsions pels propers anys són positives, amb creixements del 4,5% pel 2021 i del 3,5% pel 2022, però no suficients per tal que la producció retorni als nivells de 2019. L'efecte del fons europeu de recuperació és encara impossible de valorar amb precisió amb la informació tan esquemàtica de què disposem.

Després d'aquest any 2020 que podem considerar un any perdut, desitgem que l'arribada de l'esperada vacuna durant el primer semestre de 2021 actuï com a bàlsam que calmi els nervis i les pors de la societat i que serveixi de punt d'inflexió per reprendre la senda de creixement de l'economia en general i del sector de la construcció en particular. Quan això sigui possible, la Fundació ITeC estarà millor preparada que mai per a créixer sobretot si tenim en compte l'alineació dels eixos estratègics de la Fundació amb els eixos estratègics de desenvolupament marcats per Europa: digitalització, sostenibilitat i industrialització.

L'impuls que des d'Europa se li vol donar al procés de digitalització de l'economia en general i del sector de la construcció en particular ens ajuda en la nostra activitat com a soci tecnològic de les entitats i empreses en aquest procés de digitalització. La nostra capacitat i lideratge en temes com les bases de dades i el fet de disposar d'un software de gestió de projectes, obres i manteniment, ens situa en una bona posició per créixer.

El canvi introduït en la manera de comunicar al llarg de 2020 ens donarà una posició de molta versatilitat per arribar a molts mercats que fins ara ens havien estat hostils.

L'aposta que des de fa anys l'ITeC fa per la consideració del cicle de vida en la presa de decisions, sembla ser que es consolida i que cada dia són aspectes més demanats pels promotors públics i privats.

D'altra banda, la feina feta històricament per l'ITeC en la definició i certificació dels processos industrials ens situa en una posició ideal per a acompanyar a les empreses fabricants en els seus processos de transformació cap a noves maneres de construir més eficients.

Esperem que durant el primer trimestre de 2021 es clarifiquin una mica els possibles escenaris de futur i ens permetin redactar, ara sí, un nou Pla Estratègic que ens ha de servir, en primer lloc, per dissenyar entre tots els Patrons i la resta d'agents implicats (treballadors, clients i proveïdors) les grans línies estratègiques de la Fundació per als propers anys, d'una manera oberta, desacomplexada i sense apriorismes. Serà un Pla Estratègic amb l'horitzó de 2024 on la tecnologia juntament amb el coneixement marcaran les línies de creixement de la nostra Fundació.

Digitalització del sector

La plataforma que conformen el TCQ/TCQi juntament amb la base de dades BEDEC és una magnífica eina per tal que les empreses i Entitats s'endinsin en el complicat món de la digitalització.

Aquestes eines simplifiquen els processos de digitalització de moltes empreses i entitats per dos motius molt evidents:

- D'una banda, al tractar-se d'una eina molt estesa a Catalunya des de fa molts anys ens permet aprofitar des del primer dia les dades dels projecte i obres antigues sense haver d'esperar anys a tenir una informació per a ser analitzada.
- D'altra banda, el coneixement de les eines per part dels tècnics simplifiquen els processos de formació i fan l'adaptació als processos digitalitzats molt menys difícils d'implantar a les organitzacions.

Per tant, només complementant les nostres eines amb mecanismes de extracció i anàlisi de dades, elaboració d'informes i lligant amb els ERP ja en funcionament a les empreses/entitats, aconseguim una digitalització de les empreses/entitats que els permetrà millorar molt l'eficiència dels seus processos i la presa de decisions amb molta més informació obtenint finalment una millora considerable dels resultats.

El BEDEC és la nostra referència i el nostre valor distintiu. Es tracta de la millor base de dades del sector de la construcció que incorpora no només els preus i la seva justificació sinó que a més a més incorpora plec de condicions, normativa, criteris de control de qualitat, dades ambientals, criteris de seguretat i salut i

elements de manteniment dels actius. El BEDEC esdevé un element clau en els processos de digitalització de les empreses perquè és la millor eina a partir de la qual una empresa pot desenvolupar la seva pròpia base de dades (sobre la base de les dades tècniques aportades pel BEDEC l'empresa incorpora les seves dades particulars conformant una base de dades molt completa per a millorar la seva gestió).

No hem de desaprofitar l'ocasió que ens donen els fons de recuperació europeus per afrontar aquesta transformació digital del sector. En aquesta línia hem preparat juntament amb altres agents del sector fins a tres propostes de projectes tecnològics enfocats a la digitalització com a eina de millora de l'eficiència dels processos. Big data, blockchain, intel·ligència artificial són aspectes que hem tingut en compte en aquestes propostes les quals esperem poder dur a terme al llarg del 2021.

Hem signat una aliança amb la start-up Climatetrade que ens permet oferir als nostres clients del TCQi GMA una plataforma en blockchain per compensar les emissions de CO₂ dels projectes/obres. Sens dubte un gran pas que ens portarà molts d'èxits.

També hem signat una col·laboració amb molt recorregut amb l'empresa Signeblock. Aquesta col·laboració ens permet donar als nostres certificats seguretat i traçabilitat basada en tecnologia blockchain. Així mateix ens convertim en proveïdors de serveis d'identitat digital i traçabilitat pel sector de la construcció a través de la plataforma *Gouze* i els certificats *Q_Id* (Identitat digital) *by Signeblock*. Sens dubte noves oportunitats de millorar els serveis que donem als nostres clients i l'oportunitat d'aprofundir en una tecnologia que segur que marca els propers anys a nivell tecnològic.

Biblioteca d'objectes BIM i estàndard eCOB

A pesar de les dificultats viscudes al llarg de 2020, l'estàndard eCOB (estàndard espanyol de creació d'objectes BIM) es va consolidant. A banda de les moltes organitzacions empresarials i professionals que li donen suport, l'estàndard va entrant en les diferents licitacions públiques i privades i cada dia que passa és més conegut i utilitzat.

Esperem que 2021 sigui l'any de la consolidació de l'estàndard i que més promotors públics i privats el demanin als seus projectes/obres.

En paral·lel hem continuat i continuarem el 2021 treballant amb la nostra biblioteca d'objectes BIM amb estàndard eCOB, lentament i amb les dificultats que les restriccions pressupostàries ens marquen.

L'any 2020 ha estat l'any en el que el nostre software TCQ ha establert aliances amb el software de traçat i disseny d'obres lineals anomenat ISTRAM a través dels models BIM. Ara estem treballant per a millorar la nostra interoperabilitat amb el

propi ISTRAM, amb altres softwares d'Obra Civil i els típics softwares BIM (Revit, Allplan, etc).

BIM, LEAN i IPD pilars del canvi de model

L'ITeC ha continuat aquest 2020 fent difusió i formació de BIM, LEAN i IPD com les tres potes fonamentals del canvi del sector. Hem mantingut els cursos de Last Planner System, els cursos d'Integrated Project Delivery (IPD), això si en modus on line donades les restriccions de la pandèmia. També hem continuat les sessions LEAN de continuïtat, els ja famosos Cafès LEAN que han passat a fer-se també on line.

Aquest any i per primera vegada des de 2015 no hem pogut organitzar la Jornada LEAN anual de "LEAN Construction Barcelona by ITeC" i l'hem hagut de posposar fins el mes de març de 2021.

Industrialització del sector

A partir de la pandèmia sembla que s'ha despertat l'interès per la construcció industrialitzada a casa nostra, la qual cosa celebrem ja que des de l'ITeC estem empenyent en aquesta direcció des de fa molts anys. Són nombroses les iniciatives que es dirigeixen a nosaltres cercant assessorament tècnic i de mercat.

Els processos industrialitzats aplicats al nostre sector aportaran una millora de l'eficiència, una disminució dels riscos (econòmics, qualitat i terminis), una disminució de l'afectació als ciutadans i afavorirà la igualtat de gènere al nostre sector.

El proper 2021 esperem poder seguir impulsant la industrialització del sector si pot ser a través d'un projecte del programa Next Generation millor i continuar donat el recolzament a les empreses industrials del sector.

Rehabilitació com a motor de transformació

Sembla que per fi li ha arribat l'hora a la rehabilitació. Amb els programes d'impuls a la recuperació econòmica europeus (Next Generation EU) es vol aprofitar per aconseguir la transformació ecològica que requereix la lluita contra el canvi climàtic. I això passa per actuar d'una manera molt intensa en el parc edificat, causant d'una gran part de les emissions de CO2.

Aquestes darreres setmanes han estat molt intenses preparant propostes de projectes interessants per aprofitar de la manera més eficient possible els fons que puguin arribar des de la Unió Europea.

Pla de comunicació i comercial

Aquest any 2020 hem continuat amb el canvi de model de màrqueting i comercial, però d'una manera molt accelerada per la pandèmia. Hem definit els circuits d'apropament als potencials usuaris mitjançant l'ofertament de píndoles de coneixement (petits vídeos), de cursos de formació gratuïts on line, i modificant l'itinerari de cursos de formació per a fer-los més atractius als usuaris.

Hem arribat a acords amb moltes associacions i col·legis per a compartir el nostre programa formatiu, hem penjat els vídeos formatius a diverses plataformes educatives i en definitiva hem fet molta més difusió del nostre coneixement.

Aquest 2020 hem inaugurat un nou canal de comunicació i difusió del coneixement. Es tracta de l'ITeC Time, programa que periòdicament ofereix gratuïtament contingut de qualitat als nostres seguidors. Temes com la industrialització i la ciberseguretat aplicada al nostre sector han estat els dos primers temes tractats pel programa.

D'altra banda, hem reforçat la nostra col·laboració amb BBConstrumat en uns temps de moltes dificultats per la Fira de Barcelona. Els hem ofert organitzar tots aquells actes que considerin d'interès i alineats amb l'estratègia de BBConstrumat: d'entrada hem organitzat conjuntament unes jornades on les empreses presentaven solucions innovadores a problemes reals de la construcció (3 jornades amb 21 empreses participants). De cara a novembre de 2021, nova data de realització del certamen BBConstrumat esperem col·laborar estretament en l'organització de l'espai i actes relacionats amb BIM i potser en algun tema més.

Gràcies a aquesta col·laboració amb BBConstrumat i amb altres institucions (Col·legis, Associacions, Fundacions, etc) les nostres activitats estan tenint molt més ressò que en el passat i això a ben segur que ajuda a la difusió dels nostres serveis i productes.

Aquest 2020 hem començat la transformació de la nostra web per a fer-la més atractiva pels usuaris. Hem endreçat la botiga on line (avui en dia tenim més de 500€ de vendes diàries), els itineraris formatius i al llarg de 2021 acabarem de donar-li el gir que els temps ens demanen.

Programa de mecenatge i Club Empresa

Aquest 2020 hem aconseguit, contra tot pronòstic, mantenir el conjunt de 19 empreses que donen suport a la Fundació ITeC el que és mostra del compromís ferm de les empreses amb l'ITeC i que l'ITeC està fent les coses prou bé de manera que ens fem mereixedors de rebre la seva confiança. Esperem que 2021 podem créixer una miqueta quant al nombre d'empreses que ens donen suport si bé serà un any difícil per a les empreses.

Internacionalització

Continuem centrant la internacionalització de l'ITeC en dos aspectes:

- D'una banda l'acció del Departament de Suport a la Innovació que té com a missió ajudar les empreses del sector a desenvolupar nous productes i ha donar-los la certificació adient que els permeti obtenir el marcatge CE. Aquest any 2020 que estem acabant hem contractat amb empreses d'Àustria, Hongria, Txèquia, Polònia, Alemanya, Bèlgica, Països Baixos, Regne Unit, Dinamarca, Itàlia i França a Europa i Brasil, Estats Units, Índia i Taiwan de la resta del món.
- D'altra banda la nostra presència als equips que es presenten a projectes d'innovació europeus és cada dia més important. Aquest any hem aconseguit de moment dos nous projectes europeus: PLURAL i MEZeroE, i continuem presentant propostes amb consorcis europeus. Aquests projectes ens permeten adquirir coneixement d'altres empreses, universitats i centres tecnològics d'arreu i donar a conèixer el nostre *expertise* en matèries com el BIM, els productes innovadors o la construcció sostenible.

Aquest any hem tingut el relleu del nostre representant a l'organització europea EOTA de la qual formem part. Santi del Pozo, el que ha estat durant tants anys la veu de l'ITeC a EOTA s'ha jubilat i ha donat pas a la María Bento, Enginyera especialista en façanes i que compaginarà la seva activitat d'assessorament a les empreses en la seva especialitat amb la representació de la Fundació ITeC a l'EOTA.

També és de destacar la nostra participació activa al grup EUROCONSTRUCT redactant el doble informe (hivern i estiu) de conjuntura del sector de la construcció a nivell espanyol. Josep Ramon Fontana és el seu responsable i és cridat per nombroses associacions i entitats per a fer exposicions del seu punt de vista sobre l'evolució del sector en els propers anys.

L'Àrea de Construcció continua establint contactes amb institucions i empreses de països d'Amèrica Llatina com Xile, Perú, Mèxic, etc. La situació d'inestabilitat política de molts d'aquests països i els problemes sobrevinguts a Colòmbia (Metro Cali) ens fan ser molt cautelosos a l'hora de contractar.

El factor humà

Com sempre un dels objectius fonamentals de l'ITeC és la millora continua de la competència dels treballadors de la casa. L'any 2020 s'ha continuat aplicant el Pla de Formació.

És de destacar que aquest any 2020 hem posat en marxa dos doctorats de dos enginyer/es de la casa. Concretament, María Bento i Jordi Navarro han començat a desenvolupar les seves investigacions per tal d'aconseguir el Doctorat Industrial. A més un altre tècnic de la casa, en Licio Alfaro està a punt de Doctorar-se. (pendent de la presentació del treball desenvolupat).

Consell Assessor: Comissió “Construïm el futur”

L'any 2020 ha estat un any complicat per a la Comissió Construïm el Futur. La pandèmia va retardar les feines en marxa i no ha estat fins després de l'estiu que hem reprès les feines amb un ritme normal. És de destacar la feina voluntariosa que fan els grups de treball amb el personal de l'ITeC i de la resta d'entitats que formen part de la Comissió. Més d'una trentena de persones hi continuen col·laborant.

Esperem que l'any 2021 puguem comptar amb més aportacions de les diferents institucions públiques i privades que formen la CCF, i pugui ser per tant un any d'un fort creixement de les tasques a desenvolupar pels grups de treball. L'Assemblea Plenària que se celebrarà el mes de desembre hauria de ser el punt de relançament de les feines de la Comissió, agafant la velocitat de creuer que tots desitgem.

Visibilitat de l'ITeC

Hem incrementat molt la nostra presència a xarxes socials, tant twitter com LinkedIn. A dia d'avui comptem amb 3.668 seguidors de twitter en versió castellana i 2.473 en versió catalana; de linkedIn comptem amb 5.543 seguidors. També és de destacar el quasi miler de seguidors del nostre canal de youtube i que ens hem estrenat a Instagram

Pressupost 2021

INGRESSOS	Pressupost 2021	
CAPITOL I. SUBVENCIONS, PATROCINIS I ALTRES INGRESSOS		
Subvencions	234.630	39%
Patrocinis	128.500	22%
Lloguers	180.000	30%
Convenis de col·laboració (CCF)	24.000	4%
Altres ingressos	30.000	5%
TOTAL SUBV. , PATROCINIS I ALTRES INGRESSOS	597.130	13%
CAPITOL II. ÀREA COMERCIAL		
Llicències TCQ / TCQi	131.000	7%
Subscripcions TCQi Manteniment	73.000	4%
Suscripcions BEDEC	590.000	33%
Subscripcions BEDEC Consulta	40.000	2%
Publicitat web	5.000	1%
Vendes de llibres i altres productes	2.000	0%
Subscripcions Informe EUROCONSTRUCT	30.000	2%
Total Venda de Productes	871.000	48%
Cursos Formació	106.400	6%
Bases de dades d'empreses (catàleg integrat)	100.000	8%
Support Tècnic als clients	725.000	40%
Total Serveis lligats als productes	931.400	52%
TOTAL ÀREA COMERCIAL	1.802.400	39%
CAPITOL III. ÀREA DE CONSTRUCCIÓ		
Bases de dades	400.980	31%
Gestió del Procés Constructiu	338.340	26%
Construcció sostenible	538.560	42%
Internacional	0	0%
TOTAL ÀREA DE CONSTRUCCIÓ	1.277.880	28%
CAPITOL IV. ÀREA DE SUPORT A LA INNOVACIÓ		
Support a la innovació i Certificació de productes i/o sistemes	732.625	82%
Organisme de control	161.000	18%
TOTAL ÀREA DE SUPORT A LA INNOVACIÓ	893.625	19%
CAPITOL V. ÀREA DE MERCATS I ALTRES		
Organització de jornades i congressos	50.000	77%
Altres projectes	5.000	8%
Consultoria de mercat	10.000	15%
TOTAL ÀREA DE MERCATS I ALTRES	65.000	1%
TOTAL INGRESSOS	4.636.035	

PROPOSTA DE PRESSUPOST ORDINARI PER A L'ANY 2021

DESPESES	Pressupost 2021	
PERSONAL PROPI		
Salaris	2.570.000	77%
Seguretat Social	710.000	21%
Becaris	40.000	1%
Provisions (premi permanència)	10.000	0%
Periodificacions per projectes d'inversió	-152.500	
TOTAL DESPESES DE PERSONAL PROPI	3.177.500	69%
COL-LABORADORS I ALTRES SERVEIS		
Professionals col-laboradors	217.365	54%
Comercials nacionals	140.000	34%
Comercials internacionals	0	0%
Serveis professionals externs	50.000	12%
Altres despeses de projectes	0	0%
Periodificacions per projectes d'inversió	-65.000	
TOTAL COL-LABORADORS I ALTRES SERVEIS	342.365	7%
ALTRES DESPESES INDIRECTES		
Subministraments	71.700	20%
Gestoria laboral	10.800	3%
Assessoria Jurídica	20.000	6%
Assegurances	17.000	5%
Associacions	5.000	1%
EOTA	15.000	4%
Neteja	38.000	11%
Manteniment i reparacions	43.240	12%
Material / Papereria / fotocòpies	6.500	2%
Imatge i comunicació	11.375	3%
Viatges	30.000	8%
Formació	25.000	7%
Altres despeses	65.000	18%
Periodificacions per projectes d'inversió	-5.000	
TOTAL ALTRES DESPESES INDIRECTES	353.615	8%
DESPESES NO ORDINÀRIES		
Selecció de personal	3.000	38%
Assessoraments diversos	5.000	63%
TOTAL DESPESES NO ORDINÀRIES	8.000	0%
INTERESSOS / AMORTITZACIONS / IMPOSTOS		
Interessos del deute	66.755	9%
Amortitzacions de l'Immobilitzat	165.000	22%
Amortització de projectes d'inversió	452.800	60%
Dotacions per impagats	20.000	3%
Impostos	50.000	7%
TOTAL INTERESSOS / AMORTITZACIONS / IMPOSTOS	754.555	16%
Dotació per personal i reserves	0	0%
TOTAL DESPESES	4.636.035	